

# TUTORAGGIO INNOVAZIONE

## PERCORSI ERRATICI

### Bando per le Imprese



# TUTORAGGIO INNOVAZIONE

## PERCORSI ERRATICI

### 1. PREMESSE

Le Imprese al giorno d'oggi, al fine di mantenere e nei migliori dei casi ampliare il proprio mercato, devono governare una quantità di variabili sempre maggiore. Le risorse della singola Impresa spesso non risultano sufficienti per poter gestire tutte queste sollecitazioni, derivate dalla complessità del contesto in cui la stessa opera. Questa situazione rischia di penalizzare il processo innovativo in quanto le risorse vengono in primo luogo impiegate nei processi di ordinaria gestione.

Per superare queste difficoltà le imprese hanno oggi l'opportunità di cooperare maggiormente, o in forma associata, o di rete, riducendo in questo modo il carico di investimenti che ciascuna di esse deve sostenere per **generare innovazione radicale**, ovvero creare nuove categorie di prodotti/servizi tali da definire una separazione fra un "prima" e un "dopo" l'innovazione stessa.

I percorsi erratici si pongono l'obiettivo di dare una risposta sistemica a tale fabbisogno.

### 2. OBIETTIVI

Il presente bando, parallelamente a quello per i Giovani, pubblicato sul sito web dell'iniziativa [www.percorsierratici.it](http://www.percorsierratici.it), ha l'obiettivo di creare valore aggiunto per un gruppo di Imprese dinamiche orientate all'innovazione e di creare opportunità per un gruppo di Giovani intraprendenti e motivati. Di conseguenza quindi si concorrerà allo sviluppo economico del territorio, cercando di aumentare la qualità dell'innovazione generata, attraverso l'iniziativa denominata "**Tutoraggio innovazione - Percorsi erratici**". Aumentare la qualità dell'innovazione significa generare innovazione radicale. Inoltre i Percorsi Erratici prevedono che l'innovazione persegua il miglioramento della qualità della vita, così come indicato nello Shared Statement (Allegato 1).

Tale iniziativa, dal carattere fortemente sperimentale, è promossa dalla Camera di Commercio di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio di Ravenna e dalla sua Azienda Speciale Sidi Eurosportello, da Romagna Innovazione (Azienda strumentale della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì) ed è realizzata da CISE - Azienda Speciale della CdC di Forlì-Cesena - che mette a disposizione l'esperienza maturata in oltre 17 anni di attività dedicate al supporto dello sviluppo economico attraverso la leva dell'innovazione, in collaborazione con Multifor s.c.ar.l..

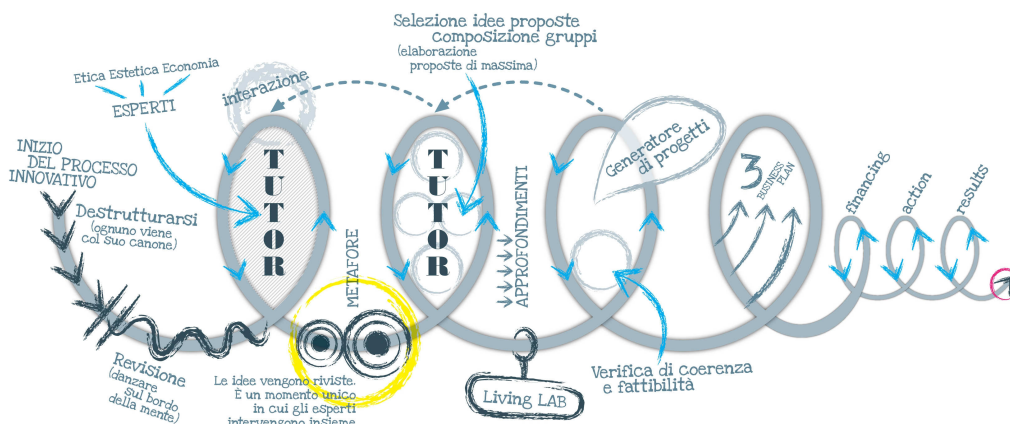
### 3. DESCRIZIONE DEI PERCORSI ERRATICI

Nell'iniziativa saranno coinvolte figure di elevato profilo professionale che accompagneranno in un **percorso transdisciplinare** della durata di **10 mesi**, un gruppo di **24 imprese** selezionate con la finalità di aggregare interessi e produrre progetti innovativi.

Il percorso, assolutamente innovativo nelle sue modalità organizzative, costituisce il perno metodologico e culturale attorno al quale le imprese potranno costruire il proprio approccio competitivo all'innovazione, in **chiave**

collaborativa.

Le fasi del percorso sono classificabili come erratiche e sono rappresentabili con la figura riportata di seguito.



Tuttavia tali fasi verranno organizzate lungo alcune tappe essenziali attraverso le quali si articoleranno via via gli appuntamenti dei Percorsi Erratici, che sono quantificabili in **circa 20 giornate di lavoro** più una serie di attività da svolgere “back-office”, nel periodo che trascorre fra i vari incontri. Tali tappe sono state sintetizzate in un programma indicativo generale (Allegato 2) e saranno svolte presso sedi istituzionali situate fra Forlì-Cesena e Ravenna, in orario diurno.

#### **4. SOGGETTI BENEFICIARI**

Il Gruppo atteso dei partecipanti sarà composto da:

- **6 imprese di grandi dimensioni** (con più di 250 addetti) leader nei rispettivi settori,
- **18 PMI** innovative,
- **6 giovani** selezionati anch’essi attraverso un relativo bando (pubblicato su [www.percorsierratici.it](http://www.percorsierratici.it)).

Tale gruppo costituirà **una community / rete** di organizzazioni che, sulla base degli stimoli e delle conoscenze forniti lungo il percorso, collaborerà nella individuazione e realizzazione di progetti di innovazione radicale di prodotto/servizio.

La Commissione di valutazione si riserva di variare il numero totale dei partecipanti o la loro distribuzione numerica rispetto alle 3 classi individuate nell’elenco sopra riportato.

#### **5. CONDIZIONI DI ACCESSO E OBBLIGHI DELLE IMPRESE PARTECIPANTI**

##### **5.1 Requisiti di ammissibilità**

Le Imprese che possono presentare domanda devono possedere i seguenti requisiti:

- condividere i principi della cosiddetta “open innovation” come espressi nello “Shared Statement: Percorsi erratici” (Allegato 1);
- aver chiuso almeno 2 esercizi;
- essere regolarmente costituite ed iscritte nel registro delle imprese presso la CCIAA competente per territorio entro la data di presentazione della domanda;
- essere in regola col pagamento del diritto annuo alla CCIAA competente per il territorio;
- essere attive, non essere, attualmente o nel quinquennio precedente la data di presentazione della domanda, sottoposte a procedure concorsuali o di liquidazione;
- essere un’impresa in salute, ovvero totalizzare almeno 6 punti rispetto

al penultimo esercizio ed almeno 9 punti rispetto all'ultimo esercizio, in relazione agli indici riportati in tabella 5.1.1, finalizzati a misurare:

- a. copertura finanziaria delle immobilizzazioni;
- b. grado di indipendenza finanziaria;
- c. incidenza della gestione caratteristica sul fatturato
- d. grado di copertura finanziaria dei debiti finanziari a medio lungo termine;

dove i punteggi sono calcolati in base alla seguente tabella 5.1.2.

tab. 5.1.1 - indici per la valutazione della salute economico/finanziaria dell'impresa

INDICI	VALORE OTTIMALE
A. Mezzi propri + Debiti a medio lungo termine / Immobilizzazioni	≥ 100%
B. Mezzi propri / Totale del Passivo	≥ 10%
C. Margine operativo lordo (MOL) / Fatturato (Per le imprese caratterizzate da cicli produttivi ultrannuali: MOL / Valore della Produzione)	≥ 15%
D. Utile + Ammortamenti / Quote capitali debiti finanziari a mlt rimborsate nell'anno	≥ 2

tab. 5.1.2 - punteggi ottenibili rispetto ai valori ottenuti in base al calcolo degli indici

VALORE	PUNTI
"A" ≥ 100%	3
75% < "A" < 100%	2
0 % < "A" ≤ 75%	1
"A" ≤ 0%	0
"B" ≥ 10%	3
6% < "B" < 10%	2
0 % < "B" ≤ 6%	1
"B" ≤ 0%	0
"C" ≥ 15%	3
10% ≤ "C" < 15%	2
5 % ≤ "C" < 10%	1
"C" < 5%	0*
"D" ≥ 2	3
1,5 ≤ "D" < 2	2
1 ≤ "D" < 1,5	1
"D" < 1	0

\*Il punteggio è pari a zero anche in tutti i casi di fatturato o valore della produzione pari a zero.

Nel caso di posti disponibili potranno essere valutate domande presentate da aziende con punteggi inferiori ai minimi fissati, attraverso la valutazione di:

- un bilancio infrannuale recente dell'esercizio in cui viene ricevuta domanda,
- eventuali "segnali" che possono rendere vulnerabile un'impresa, tra cui l'irregolarità nel pagamento dei contributi previdenziali e dei debiti fiscali,
- adeguatezza delle strategie aziendali e della validità di eventuali progetti di sviluppo,
- prospettive di sviluppo del fatturato, valutabili anche con riguardo alla posizione competitiva assunta sul mercato, alla stabilità ed esclusività dei mercati di sbocco, all'ampiezza di gamma e alla sostituibilità dei prodotti o dei servizi proposti alla clientela,
- dell'esperienza e della professionalità dell'imprenditore o degli amministratori.

## 5.2 Criteri di selezione

I criteri attraverso i quali la Commissione selezionerà le Imprese che faranno pervenire domanda, completa di tutta la documentazione richiesta (art.7), e che risulteranno ammissibili secondo i requisiti sopra riportati (art. 5.1), sono,

in ordine di importanza, i seguenti:

- i. **vincolo di non concorrenza diretta con altri partecipanti** - le Imprese che possono presentare domanda possono appartenere a qualsiasi settore di attività e la Commissione di valutazione garantirà il vincolo di non concorrenza, selezionando Imprese che non si dimostrino in diretta concorrenza fra loro;
- ii. **territorio di appartenenza** - le Imprese possono essere ubicate su tutto il territorio nazionale e la Commissione di valutazione darà priorità alla selezione di Imprese con sede legale e/o operativa situata presso le province degli Enti promotori, in numero direttamente proporzionale alla percentuale finanziaria con cui ogni Ente partecipa all'iniziativa;
- iii. **grado di salute economico finanziaria** - la Commissione di valutazione darà priorità alla selezione delle Imprese che presenteranno i valori più alti rispetto agli indici sopra elencati (art. 5.1).
- iv. **data di ricezione della domanda** - la Commissione di valutazione darà priorità alle domande a seconda della data di ricezione delle stesse.

### 5.3 Periodo di apertura del bando

La domanda di ammissione (ALLEGATO 3 al bando) dovrà pervenire a CISE, attraverso la procedura riportata al punto 7 del presente bando dall'8 luglio 2013 al 20 settembre 2013.

### 5.4 Profilo dei partecipanti delegati dalle Imprese

I Percorsi Erratici rappresentano metaforicamente la palestra dell'innovazione e per creare campioni dell'innovazione non bastano adeguati attrezzi, ma sono necessarie anche le persone giuste (aperte al nuovo, motivate, con ampia delega). Per questo le Imprese selezionate per la partecipazione ai Percorsi Erratici devono individuare, all'interno della propria Organizzazione, rappresentanti adeguati a prendere parte alla serie di incontri previsti. Tali rappresentanti devono essere figure di Alto profilo, che ricoprono ruoli di vertice in azienda (ad esempio, Titolari, Amministratori Delegati, ecc.), in grado di prendere parte attiva al percorso, rappresentare adeguatamente la propria Impresa all'interno dell'Organo comune di rete, durante le fasi decisionali dei Percorsi Erratici e, per quanto possibile, assicurare la presenza a tutti gli incontri previsti. Al fine di poter comunque garantire la presenza è consigliabile individuare una persona che possa sostituire il rappresentante dell'azienda, in caso di occorrenza di impegni inderogabili in sovrapposizione con gli incontri programmati.

### 5.5 Commissione di valutazione

La Commissione di valutazione è l'organo che, in base ai requisiti ed ai criteri di valutazione riportati agli articoli di cui sopra, a suo insindacabile giudizio, selezionerà le Imprese che faranno pervenire regolare domanda di partecipazione ai Percorsi Erratici. Oltre alla valutazione della documentazione ricevuta attraverso la domanda di ammissione, la Commissione potrà, a sua discrezione, convocare le Imprese richiedenti al fine di approfondire alcuni aspetti attraverso un colloquio diretto.

Tale Commissione è formata da:

- 1 rappresentante della Camera di Commercio di Forlì-Cesena;
- 1 rappresentante della Camera di Commercio di Ravenna;
- 1 rappresentante di CISE;
- 1 rappresentante di Sidi Eurosportello;
- 1 esperto che collaborerà alla realizzazione dei Percorsi Erratici.

La Commissione è validamente costituita con la presenza della maggioranza dei suoi componenti e delibererà a maggioranza dei presenti.

### 5.6 Istituzione della rete di imprese dei partecipanti

Alle Imprese che parteciperanno ai Percorsi Erratici verrà richiesto di costituire una rete di imprese, la quale, oltre alla loro, potrà prevedere anche la

presenza delle Organizzazioni che supportano lo sviluppo delle attività del Percorso: CISE e Romagna Innovazione. L'adesione a tale rete implica una partecipazione economica (art.6).

Il progetto di rete sarà presentato alle Imprese interessate, durante un incontro ad esse riservato che si terrà il 10 settembre 2013; ulteriori informazioni saranno pubblicate su [www.percorsierratici.it](http://www.percorsierratici.it), su [www.ciseonweb.it](http://www.ciseonweb.it) e su [www.fc.camcom.it](http://www.fc.camcom.it).

### **5.7 Ripescaggio**

Una volta selezionate le Imprese, la Commissione di valutazione comunicherà tali decisioni a tutti i candidati e convocherà le 6 grandi imprese e le 18 PMI che parteciperanno ai Percorsi Erratici al fine di permettere loro di presentarsi vicendevolmente. Nel caso in cui, dopo la fase di presentazione, alcune Imprese selezionate manifestino con comunicazione scritta e motivata la volontà di non prendere parte al Percorso, la Commissione potrà procedere al ripescaggio di Imprese che, pur avendo presentato i requisiti di ammissibilità (art.5.1), non erano state selezionate in prima battuta attraverso i criteri sopra riportati (art.5.2).

## **6. CONTRIBUTO ECONOMICO RICHIESTO**

Per partecipare ai Percorsi Erratici, le Imprese che presentano domanda e vengono selezionate dalla Commissione di valutazione si impegnano a contribuire economicamente all'iniziativa rendendo disponibile una somma pari a 1.500,00€ nel caso di grande impresa e di 500,00€ nel caso di PMI, come capitale accantonato per la costituenda rete.

## **7. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI PARTECIPAZIONE**

Le domande di partecipazione ai Percorsi Erratici dovranno pervenire a CISE, all'indirizzo [innovazione@ciseonweb.it](mailto:innovazione@ciseonweb.it), mediante posta certificata, dal 18 giugno 2013 alle ore 12.00 del 20 settembre 2013. Le domande pervenute dopo la scadenza del bando non saranno ritenute ammissibili.

Alla domanda (Allegato 3) dovranno essere allegati:

- il bilancio 2011 approvato;
- il bilancio 2012 approvato;
- i CV, in forma breve, delle persone candidate per la partecipazione.

## **8. INFORMATIVA TRATTAMENTO DATI PERSONALI**

### **Premessa**

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" (di seguito denominato "Codice"), CISE, in qualità di "Titolare" del trattamento, è tenuto a fornire informazioni in merito all'utilizzo dei suoi dati personali.

### **Fonte dei dati personali**

La raccolta dei suoi dati personali è effettuata registrando i dati da lei stesso forniti, in qualità di interessato, al momento dell'avvio del procedimento "Tutoraggio Innovazione - Percorsi Erratici".

### **Finalità del trattamento**

I dati personali sono trattati per le seguenti finalità:

- a) Gestione del Procedimento: "Tutoraggio Innovazione - Percorsi Erratici";
- b) Attività di Controllo: verifica di quanto indicato nell'invito alla presentazione di candidature;
- c) Controllo amministrativo: verifica dei requisiti;
- d) Gestione della documentazione amministrativo-contabile relativa all'attività svolta.

### **Modalità di trattamento dei dati**

In relazione alle finalità descritte, il trattamento dei dati personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità sopra evidenziate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi.

### **Facoltatività del conferimento dei dati**

Il conferimento dei dati è facoltativo, ma in mancanza non sarà possibile adempiere alle finalità descritte al punto 3 (“Finalità del trattamento”).

**Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di Responsabili o Incaricati**

I dati personali potranno essere conosciuti esclusivamente dagli operatori di CISE e dalla Commissione di valutazione.

**Per ulteriori informazioni:**



CISE  
Centro per l'Innovazione  
e lo Sviluppo Economico  
Corso della Repubblica, 5  
47121 Forlì  
T. 0543.38213  
F. 0543.38219  
E. [info@ciseonweb.it](mailto:info@ciseonweb.it)  
W. [www.ciseonweb.it](http://www.ciseonweb.it)

Percorsi Erratici  
E. [innovazione@ciseonweb.it](mailto:innovazione@ciseonweb.it)  
W. [www.percorsierratici.it](http://www.percorsierratici.it)