



**Determinazione del Commissario Straordinario con i poteri della Giunta camerale  
n. 95 del 21 dicembre 2021**

**UFFICIO:** Ufficio Partecipazioni camerali

**OGGETTO** Razionalizzazione periodica delle società partecipate, anno 2021: approvazione

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO CON I POTERI DELLA GIUNTA CAMERALE**

VISTA la legge n. 580/1993 recante "Riordinamento delle Camere di commercio", come modificata dal decreto legislativo n. 23/2010;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica n. 254/2005 recante "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio";

VISTO il decreto legislativo n. 219/2016 recante "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge n. 124/2015 per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle Camere di commercio";

VISTO il decreto legge n. 104/2020, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 126/2020, che, all'articolo 61:

- comma 1, prevede che, al fine di semplificare ed accelerare il processo di riorganizzazione delle Camere di commercio di cui all'articolo 10 della legge n. 124/2015, tutti i procedimenti di accorpamento delle Camere di commercio disciplinati dal decreto legislativo n. 219/2016, pendenti alla data di entrata in vigore del decreto, si concludano con l'insediamento degli Organi della nuova Camera di commercio entro e non oltre il termine di sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto;
- comma 2, prevede che:
  - ad esclusione del Collegio dei Revisori dei conti, gli Organi delle Camere di commercio in corso di accorpamento che sono scaduti alla data di entrata in vigore del decreto decadano dal trentesimo giorno successivo alla predetta data;
  - il Ministro dello Sviluppo economico, sentita la regione interessata, nomina un commissario straordinario;

VISTO il decreto del Ministro dello Sviluppo economico del 17 dicembre 2020, con il quale è stato nominato il Commissario straordinario della Camera di commercio di Ravenna;

TENUTO CONTO che al Commissario straordinario sono conferiti tutti i poteri del Presidente, del Consiglio e della Giunta camerali per assicurare la continuità e la rappresentatività delle attività in capo ai rispettivi Organi;

VISTO il decreto legge n. 90/2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 114/2014 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari";

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



VISTO il decreto legislativo n. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" ed, in particolare, l'articolo 20 che, al comma 1, prevede che, fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

TENUTO CONTO che l'esigenza di un documento che pianifichi – razionalizzandole - le partecipazioni di questa Camera di commercio nasce, oltre che da un vincolo normativo, dalla necessità di orientare l'azione camerale in coerenza con le tendenze e i bisogni del sistema economico, in rapporto alle caratteristiche ed ai possibili sviluppi dell'economia locale e al sistema delle relazioni con gli organismi pubblici e privati operanti sul territorio;

TENUTO CONTO, altresì, che la revisione periodica delle società partecipate, nell'esperienza della Camera di commercio di Ravenna, assume, dunque, una funzione di coinvolgimento attivo dei diversi attori del territorio, in una logica di governance ampia e molto spesso a geometria variabile, a seconda degli ambiti di intervento e degli interessi coinvolti, in primis con le associazioni imprenditoriali, che, attraverso i loro rappresentanti negli Organi di governo dell'Ente, hanno una responsabilità diretta nella definizione delle strategie e nell'attuazione dei programmi al servizio dell'economia territoriale;

CONSIDERATO che, anche in considerazione della Relazione previsionale e programmatica 2022, le cui priorità prevedono, in particolare:

- linee di intervento mirate ad alcuni obiettivi chiave: trasformazione digitale delle imprese; internazionalizzazione; prevenire le crisi d'impresa rafforzandone l'equilibrio economico-finanziario e favorendo i processi di aggregazione e le formule collaborative; sostegno ai settori economici nella fase di ripartenza;
- linee di intervento legate ai fattori di competitività nel medio periodo: giovani e mondo del lavoro; sostenibilità; sviluppo tecnologico; semplificazione; infrastrutture; imprenditoria femminile;
- linee di intervento trasversali: monitoraggio e analisi economica; piano di comunicazione e marketing del sistema camerale, sistema delle relazioni, che consentono di progettare processi decisionali veloci e coordinati, frutto della cooperazione tra ambito pubblico e privato, istituzioni, interessi, gruppi sociali;

il presente Piano si pone l'obiettivo di:

- incrementare l'efficacia delle politiche camerali a sostegno dello sviluppo economico;
- creare "economie di scala" tra i diversi stanziamenti;
- moltiplicare i benefici sul territorio attraverso l'attuazione di progetti ideati e realizzati in maniera sinergica;
- favorire la fidelizzazione delle imprese nei confronti delle progettualità dell'Ente;
- proporre agli operatori economici del territorio soluzioni coordinate e percorsi integrati;
- valorizzare gli elementi di coerenza e di continuità di obiettivi e finalità;
- rafforzare la logica della sussidiarietà;

RILEVATO che una programmazione così ambiziosa richiede di consolidare – anche attraverso la revisione periodica delle società partecipate – la capacità di analisi della situazione interna (con

IL SEGRETARIO GENERALE

Mauro Giannattasio

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Giorgio Guberti

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



particolare riguardo alla esplicitazione dei punti di forza e di debolezza dell'organizzazione dell'Ente), di cogliere i bisogni, di definire gli obiettivi, di utilizzare al meglio le risorse disponibili e le opportunità offerte dalle nuove tecnologie, infine di valutare i risultati: fare bene con molto meno: meno sforzo, meno spazio, meno risorse (leen);

TENUTO CONTO che nessun piano di sviluppo territoriale può essere efficace nella creazione di benessere sociale e nel fare da volano dell'economia senza porre come tema fondante quello delle infrastrutture e della logistica; non esiste, infatti, Paese moderno e competitivo che non punti oggi su infrastrutture nuove, sostenibili e in grado di spostare flussi dalla strada alla ferrovia, velocizzando gli spostamenti e garantendo tempi rapidi di arrivo sui mercati a partire dai collegamenti con i principali porti e aeroporti europei;

CONSIDERATO che l'economia dell'acqua, risorsa strategica che, anche in questi anni di crisi, ha continuato a battere nella provincia di Ravenna a ritmi sostenuti, talvolta più veloci rispetto al resto dell'economia, attiva connessioni per legare idee, persone, competenze, territori, moltiplicando quasi per tre volte il valore del suo prodotto grazie agli stimoli che trasmette al resto dell'economia (dai trasporti alla logistica, dalla portualità alla cantieristica, dalla ricerca e sviluppo alla nautica da diporto, passando per la formazione professionale, la pesca e l'itticoltura, il turismo agroalimentare e le produzioni tipiche, l'artigianato e il commercio);

RILEVATO che con il progressivo e costante aumento dei traffici internazionali favorito dalla contestuale apertura delle economie verso processi di integrazione dei mercati e dei fattori produttivi, emerge con forza che il successo economico e competitivo di un sistema territoriale - e delle imprese in esso operanti - dipenda in misura sempre più rilevante dalla dotazione di infrastrutture di trasporto e logistiche presenti nello stesso;

TENUTO CONTO che, sotto tale luce, la Camera di commercio, in ambito locale, oltre alle attività di carattere amministrativo, di monitoraggio e di regolazione del mercato, ha inteso ed intende svolgere un ruolo attivo nel sostegno delle imprese e nello sviluppo dell'economia del territorio ravennate;

RILEVATO che, in tale prospettiva, la revisione delle società partecipate di questa Camera di commercio per il 2022 si pone l'obiettivo di:

- rendere la Camera di commercio ancora più digitalizzata, sia al proprio interno che nel rapporto con gli utenti ed all'interno della quale anche i flussi tra le diverse strutture siano completamente digitalizzati;
- incrementare le relazioni con i contesti istituzionali e i decision makers, rafforzando, in particolare, i rapporti con la Regione Emilia-Romagna. Oltre alla positiva collaborazione già in atto (Protocolli d'intesa e Accordi quadro, società partecipate congiuntamente o programmi condivisi) è utile prevedere strumenti o momenti di raccordo più strutturati e stabili per meglio definire il quadro organico delle linee di intervento per le imprese;
- consolidare la funzione studi e informazione economica, che rappresenta un importante strumento per le policy camerali volte al sostegno della competitività delle imprese e che, pertanto, si pone, da un lato come uno strumento di rilancio dell'azione di rete a supporto dei singoli nodi del sistema e, dall'altro, comporta la focalizzazione su nuove tematiche e approcci metodologici di analisi funzionali a un rilancio di presenza e visibilità delle policy del sistema. È prioritario, infatti, adottare non solo una chiave di lettura di tipo "statistico" e tradizionale - che legge e analizza fatti già accaduti e le dinamiche che si sono già realizzate - ma anche una lettura capace di interpretare e cogliere anticipatamente il cambiamento. In tal modo, è

IL SEGRETARIO GENERALE

Mauro Giannattasio

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Giorgio Guberti

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



possibile rendere la funzione di informazione economica della Camera ancora più "pubblica", quindi strategica per l'interesse generale del territorio;

- elaborare un programma integrato di comunicazione e marketing affinché la Camera di commercio sia percepita come più vicina alle imprese ed attenta ai bisogni delle stesse, evidenziando l'innovatività digitale dei servizi a favore dell'intero ciclo di vita delle imprese (dalla nascita alla chiusura);
- valorizzare il capitale umano, modernizzando l'articolazione organizzativa, implementando il potenziamento delle professionalità presenti in Camera di commercio con percorsi formativi finalizzati a garantire la loro rifocalizzazione;
- sviluppare ulteriormente il raccordo con le società in house a partecipazione camerale, quali strumenti operativi di supporto sui diversi filoni, incrementando le forme di puntuale monitoraggio delle loro attività e delle loro strategie, proseguendo le azioni per un recupero di efficienza e per rendere più competitivi, personalizzati e moderni i servizi offerti al sistema. I campi in cui esse operano sono funzionali allo sviluppo delle capacità e competenze di questa Camera di commercio: dalla gestione dei dati del Registro delle imprese (Infocamere) all'internazionalizzazione (Promos Italia e Assocamerestero), dall'innovazione digitale e tecnologica, all'analisi economica, dalla comunicazione e formazione al turismo (Isnart), dal credito e finanza all'analisi dei prezzi e dei mercati (BMTI), dall'ambiente (Ecocerved) alle infrastrutture (Uniontrasporti);

RAVVISATA, pertanto, l'opportunità di mantenere l'assetto complessivo delle partecipazioni della Camera di commercio di Ravenna al 31 dicembre 2020, in quanto tutte soddisfano i requisiti di cui all'articolo 4 ed all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016 e successive modificazioni;

RILEVATO che il piano di revisione e le relative conclusioni tengono, inoltre, conto delle procedure di accorpamento tra le Camere di commercio di Ferrara e Ravenna tutt'ora in corso;

#### **RICHIAMATE**

- la determinazione n. 1 del 28 dicembre 2020, con la quale il Commissario straordinario con i poteri del Consiglio camerale ha approvato la relazione previsionale e programmatica per l'esercizio 2021;
- la determinazione n. 2 del 30 settembre 2020 con la quale il Commissario straordinario con i poteri del Consiglio camerale ha approvato il preventivo per l'esercizio 2021 ed il relativo budget direzionale;
- la determinazione del Segretario generale n. 1 del 5 gennaio 2021 inerente l'utilizzo delle risorse previste nel budget 2021;
- la determinazione n. 1 del 23 marzo 2021 con la quale il Commissario straordinario con i poteri del Consiglio camerale ha approvato l'aggiornamento del preventivo per l'esercizio 2021;
- le determinazioni del Commissario straordinario con i poteri della Giunta camerale n. 5 del 2 febbraio 2021 e n. 53 del 21 luglio 2021 inerenti, rispettivamente, l'approvazione e l'aggiornamento del Piano Triennale della Performance 2021-2023;
- la determinazione del Commissario straordinario con i poteri del Consiglio n. 6 del 2 novembre 2021 inerente l'approvazione della relazione previsionale e programmatica per l'esercizio 2022;
- la determinazione del Commissario straordinario con i poteri del Consiglio n. 8 del 6 dicembre 2021 inerente l'approvazione del preventivo per l'esercizio 2022;

ACQUISITA, al riguardo, la valutazione positiva del Collegio dei Revisori dei conti;

SENTITO il Segretario Generale dell'Ente;

IL SEGRETARIO GENERALE  
Mauro Giannattasio  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giorgio Guberti  
(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)



Camera di Commercio  
Ravenna

VISTO lo Statuto di questa Camera di commercio;

### **d e t e r m i n a**

- di approvare per le ragioni espresse in premessa, e a seguito delle risultanze delle analisi effettuate, il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2021 di cui al documento allegato (1) alla presente determinazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di approvare la Relazione Tecnica di cui al documento allegato (2) alla presente determinazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di approvare la Relazione sui risultati conseguiti dal Piano di Razionalizzazione Periodica 2020 di società e partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2019 di cui al documento allegato (3) alla presente determinazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di prendere atto del parere del Collegio dei Revisori dei Conti di cui al documento allegato (4) alla presente determinazione, della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
- di provvedere alla pubblicazione del Piano, della Relazione Tecnica e della Relazione sui risultati sul sito di questa Camera di commercio, sezione "Amministrazione trasparente";
- di provvedere, altresì, alla comunicazione dell'esito della ricognizione effettuata al Ministero dell'Economia e delle finanze, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del "Portale Tesoro", alla Corte dei Conti ed al Ministero dello Sviluppo economico;
- di assicurare al presente provvedimento immediata esecutività, in considerazione di quanto previsto dalla vigente normativa.

Ravenna, 21 dicembre 2021

IL SEGRETARIO GENERALE

Mauro Giannattasio

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Giorgio Guberti

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005)