



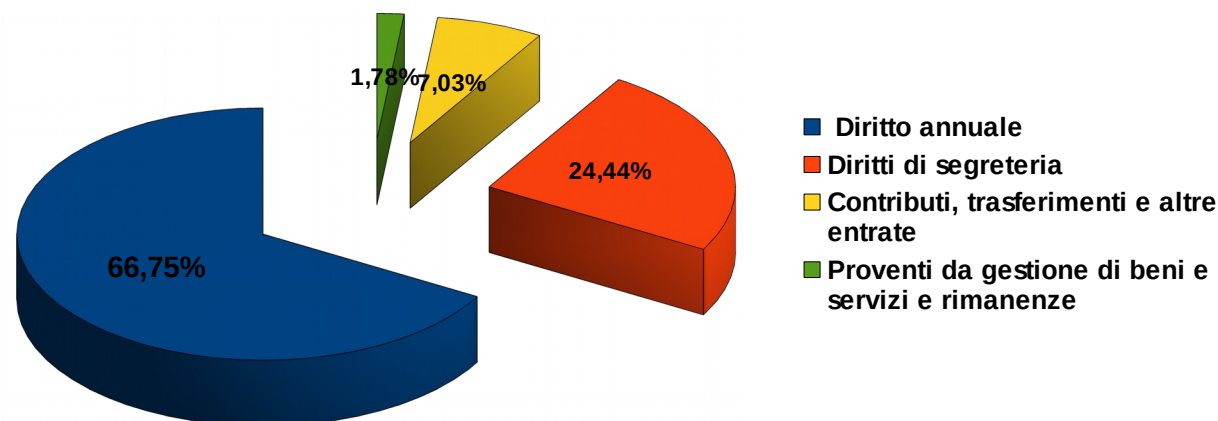
BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2018



PROVENTI GESTIONE CORRENTE

| | 2017 | | 2018 | |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Diritto annuale | 4.375.865 | 66,99% | 4.974.660 | 66,75% |
| Diritti di segreteria | 1.780.041 | 27,25% | 1.820.984 | 24,44% |
| Contributi, trasferimenti e altre entrate | 284.989 | 4,36% | 523.737 | 7,03% |
| Proventi da gestione di beni e servizi e rimanenze | 91.354 | 1,40% | 132.933 | 1,78% |
| TOTALE | 6.532.250 | 100,00% | 7.452.314 | 100,00% |

2018



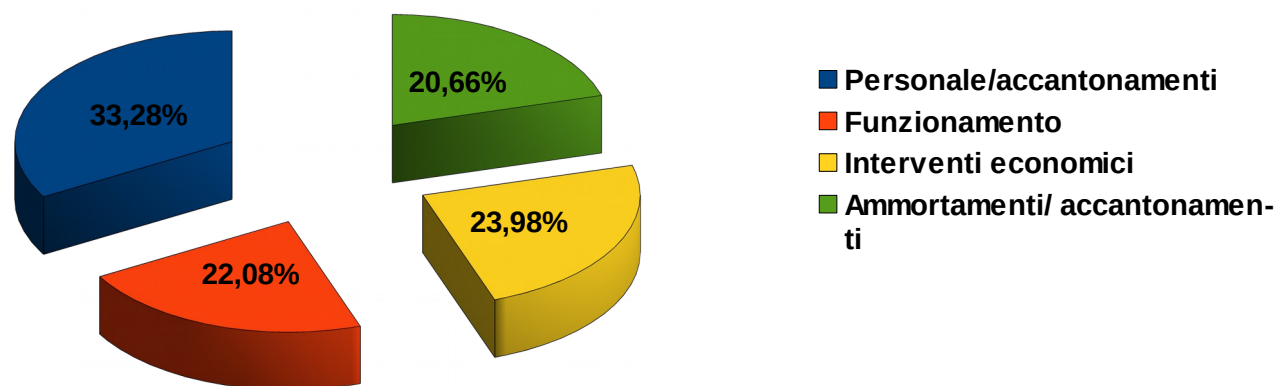
ONERI GESTIONE CORRENTE



Camera di Commercio
Ravenna

| | 2017 | | 2018 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Personale | 2.698.066 | 32,91% | 2.628.203 | 33,28% |
| Funzionamento | 1.805.072 | 22,02% | 1.743.623 | 22,08% |
| Interventi economici compresi accantonamenti promozionali | 2.207.073 | 26,92% | 1.893.612 | 23,98% |
| Ammortamenti e accantonamenti esclusi accantonamenti promozionali | 1.488.880 | 18,16% | 1.631.115 | 20,66% |
| TOTALE | 8.199.091 | 100,00% | 7.896.552 | 100,00% |

2018



| | | | | CONTO ECONOMICO | Valori al 31.12.2017 | Valori al 31.12.2018 | DELTA |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| CONTO ECONOMICO | Valori al 31.12.2017 | Valori al 31.12.2018 | DELTA | | | | |
| | | | | 9. Ammortamenti e accantonamenti | -2.608.620 | -1.631.115 | 977.505 |
| 1. Diritto annuale | 4.375.865 | 4.974.660 | 598.795 | a) Immobilizzazioni immateriali | -292 | -292 | 0 |
| 2. Diritti di segreteria | 1.780.041 | 1.820.984 | 40.943 | b) Immobilizzazioni materiali | -339.113 | -330.420 | 8.693 |
| 3. Contributi trasferimenti e altre entrate | 284.989 | 523.737 | 238.748 | c) Svalutazione crediti | -999.582 | -1.010.949 | -11.367 |
| 4. Proventi da gestione beni / servizi | 107.282 | 123.036 | 15.754 | d) fondi rischi e oneri | -1.269.634 | -289.454 | 980.180 |
| 5. Variazione delle rimanenze | -15.928 | 9.897 | 25.825 | B) Totale Oneri correnti | -8.199.091 | -7.896.552 | 302.539 |
| A) Totale Proventi correnti | 6.532.250 | 7.452.314 | 920.064 | A-B Risultato della gestione corrente | -1.666.841 | -444.238 | 1.222.603 |
| 6. Personale | -2.698.066 | -2.628.203 | 69.863 | 10. Proventi finanziari | 455.031 | 423.677 | -31.354 |
| a) Competenze al personale | -2.060.645 | -1.954.530 | 106.115 | 11. Oneri finanziari | -8 | - | 8 |
| b) Oneri sociali | -470.525 | -467.719 | 2.806 | C) Risultato gestione finanziaria | 455.023 | 423.677 | -31.347 |
| c) Accantonamenti al T.F.R. | -141.384 | -183.084 | -41.700 | 12. Proventi straordinari | 707.811 | 240.867 | -466.944 |
| d) Altri costi | -25.511 | -22.871 | 2.640 | 13. Oneri straordinari | -27.875 | -49.198 | -21.323 |
| 7. Funzionamento | -1.805.072 | -1.743.623 | 61.449 | C) Risultato gestione straordinaria | 679.937 | 191.669 | -488.267 |
| a) Prestazioni servizi | -836.610 | -808.086 | 28.524 | 14. Rivalutazioni attivo patrimoniale | | | |
| b) Godimento di beni di terzi | 0 | 0 | 0 | 15. Svalutazioni attivo patrimoniale | | | |
| c) Oneri diversi di gestione | -537.503 | -529.902 | 7.601 | D) Rettifiche attività finanziaria | | | |
| d) Quote associative | -391.318 | -364.472 | 26.846 | Avanzo economico esercizio A-B+C+D | -531.881 | 171.108 | 702.989 |
| e) Organi istituzionali | -39.641 | -41.163 | -1.522 | | | | |
| 8. Interventi economici | -1.087.333 | -1.893.612 | -806.278 | | | | |



STATO PATRIMONIALE ATTIVITÀ

| | Anno 2017 | Anno 2018 | Delta |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI | 15.891.227 | 15.540.574 | 350.653 |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 292 | 0 | 292 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 5.485.909 | 5.194.827 | 291.082 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 10.405.026 | 10.345.747 | 59.279 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | 14.841.105 | 14.604.229 | 236.276 |
| RIMANENZE | 34.371 | 44.268 | -9.897 |
| CREDITI DI FUNZIONAMENTO | 1.370.962 | 1.213.925 | 157.037 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE | 13.435.772 | 13.346.036 | 89.736 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 1.188 | 41.039 | -39.851 |
| ATTIVITA' | 30.733.520 | 30.185.842 | 547.678 |
| CONTI D'ORDINE | 685.711 | 4.888.408 | -4.202.697 |
| TOTALE GENERALE | 31.419.231 | 35.074.250 | -3.655.019 |



STATO PATRIMONIALE PASSIVITÀ

| | Anno 2017 | Anno 2018 | Delta |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | -20.833.304 | -20.978.886 | 145.582 |
| B) DEBITI DI FINANZIAMENTO | 0 | 0 | 0 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | -3.770.535 | -3.920.196 | 149.661 |
| D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO | -2.837.616 | -2.719.822 | -117.794 |
| E) FONDI PER RISCHI E ONERI | -2.991.172 | -2.526.183 | -464.989 |
| F) RATEI E RISCONTI PASSIVI | -300.893 | -40.755 | -260.138 |
| PASSIVITÀ | -9.900.216 | -9.206.956 | -693.260 |
| PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO | -30.733.520 | -30.185.842 | -547.678 |
| CONTI D'ORDINE | -685.711 | -4.888.408 | 4.202.697 |
| TOTALE GENERALE | -31.419.231 | -35.074.250 | 3.655.019 |

PREVENTIVO/ CONSUNTIVO



Camera di Commercio
Ravenna

| CONSUNTIVO ART. 24 | Revisione di Budget | Consuntivo | Delta |
|---|------------------------|--------------------|--------------------|
| 1) Diritto Annuale | 4.760.208 | 4.974.660 | 214.452 |
| 2) Diritti di Segreteria | 1.789.900 | 1.820.984 | 31.084 |
| 3) Contributi trasferimenti e altre entrate | 532.065 | 523.737 | -8.328 |
| 4) Proventi da gestione di beni e servizi | 100.000 | 123.036 | 23.036 |
| 5) Variazione delle rimanenze | - 4.371 | 9.897 | 14.268 |
| Totale proventi correnti (A) | 7.177.802 | 7.452.314 | 274.512 |
| 6) Personale | - 2.619.297 | - 2.628.203 | -8.906 |
| 7) Funzionamento | - 1.971.338 | - 1.743.623 | 227.715 |
| 8) Interventi economici | - 1.893.076 | - 1.893.612 | -536 |
| 9) Ammortamenti e accantonamenti | - 1.365.063 | - 1.631.115 | - 266.052 |
| Totale oneri correnti (B) | - 7.848.774 | - 7.896.552 | -47.778 |
| Risultato della gestione corrente (A-B) | - 670.972 | - 444.238 | 226.734 |
| 10) Proventi finanziari | 422.973 | 423.677 | 704 |
| 11) Oneri finanziari | 0 | 0 | 0 |
| Risultato gestione finanziaria | 422.973 | 423.677 | 704 |
| 12) Proventi straordinari | 280.000 | 240.867 | -39.133 |
| 13) Oneri straordinari | - 32.000 | - 49.198 | - 17.198 |
| Risultato gestione straordinaria | 248.000 | 191.669 | - 56.331 |
| 14) Rivalutazioni attivo patrimoniale | | | |
| 15) Svalutazioni attivo patrimoniale | | | |
| Differenza rettifiche attività finanziaria | | | |
| Avanzo economico esercizio (A+B +C +D+E) | 0 | 171.108 | 171.108 |
| Totale Immobilizzazioni Immateriali | 0 | 0 | 0 |
| Totale Immobilizzazioni Materiali | 3.589.000 | 39.338 | - 3.549.662 |
| Totale Immobilizzazioni Finanziarie | 80.000 | 17.500 | - 62.500 |
| Totale Immobilizzazioni | 3.669.000 | 56.838 | - 3.612.162 |

INTERVENTI PROMOZIONALI



Camera di Commercio
Ravenna

| INTERVENTI PROMOZIONALI 2018 | Da Fondo spese future | UTILIZZI 2018 |
|--|------------------------------|----------------------|
| AREA STRATEGICA 1 COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE | | |
| OS 1.1 ATTIVITÀ INTERNAZIONALIZZAZIONE | | 555.473,00 |
| OS 1.2 INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | | 584.868,00 |
| OS 1.3 ACCESSO AL CREDITO | 200.000,00 | |
| OS 1.4 ATTIVITÀ DI IMPRESA E CAPITALE UMANO | 100.000,00 | 488.633,00 |
| AREA STRATEGICA 2 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO | | |
| OS 2.1 PORTO INFRASTRUTTURE E SISTEMA LOGISTICO | | 4.000,00 |
| OS 2.2 TUTELA AMBIENTALE E GREEN ECONOMY | | 23.360,00 |
| OS 2.3 REGOLAZIONE DEL MERCATO E PROM. LEGALITA' | | 696,00 |
| OS 2.4 CONOSCENZA E PROMOZIONE DEL TERRITORIO | 200.000,00 | 197.519,00 |
| AREA STRATEGICA 3 EFFICIENZA E TRASPARENZA DELL'AMMINISTRAZIONE | | |
| OS 3.1 STRATEGIE DI RETE E GESTIONE ASSOCIATA | | |
| OS 3.2 RELAZ. ISTITUZIONALI E SISTEMA PARTECIPAZ. | | 39.063,00 |
| OS 3.3 SEMPLIF., E-GOVERNMENT E QUALITA' DEI SERVIZI | | |
| OS 3.5 EFFICIENZA NELL'USO E NELL'ACQUISIZ. RISORSE | | |
| TOTALE INTERVENTI PROMOZIONALI | 500.000,00 | 1.893.612,00 |

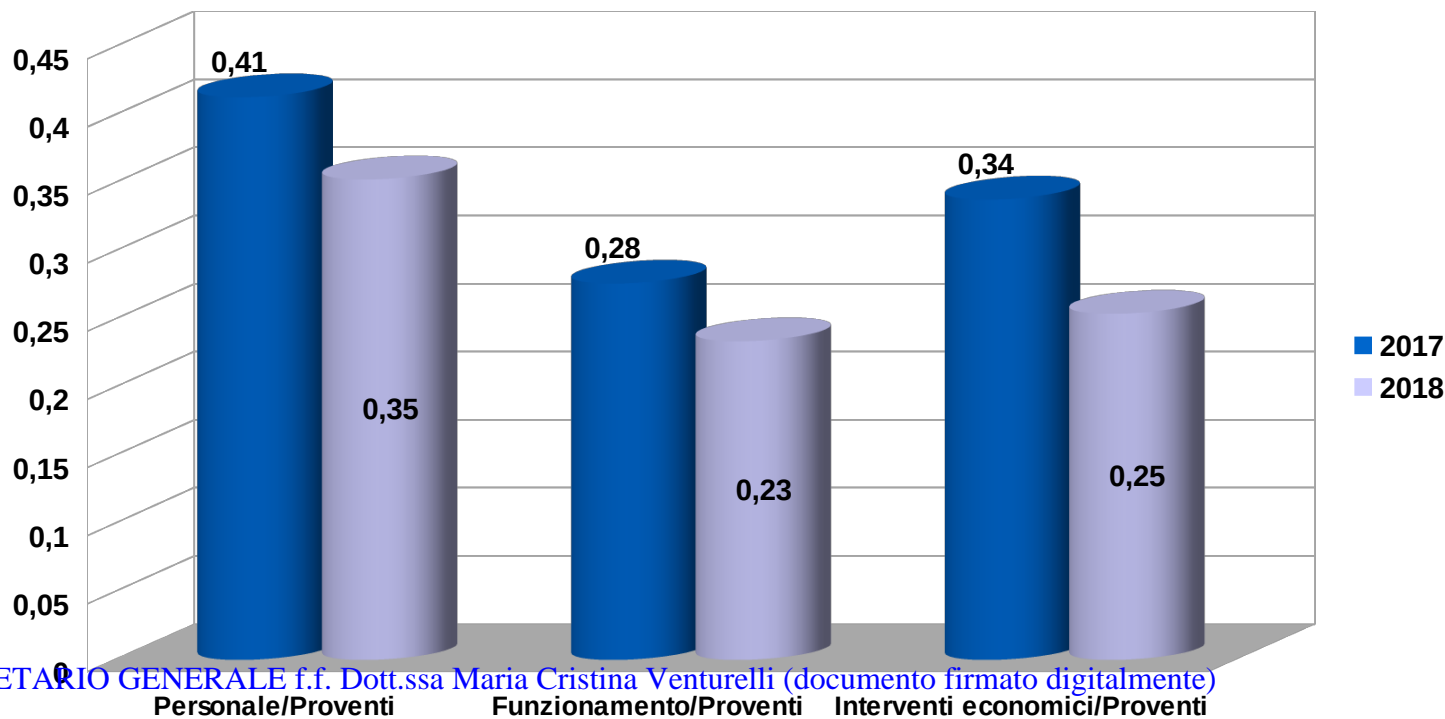
PROGETTI 20%Camera di Commercio
Ravenna

| PROGETTI FINANZIATI CON INCREMENTO 20% 2018 | PROVENTO NETTO 2018 | COSTI PROGETTO 2018 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| PROGETTO PID | | |
| Provento netto | 700.484,00 | |
| di cui rinviati al 2019 | 15.669,00 | |
| Totale costi progetto | | 705.229,00 |
| di cui rinviati al 2019 | | 15.669,00 |
| PROGETTO ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI | | |
| Provento netto | 105.310,00 | |
| Totale costi progetto | | 235.753,00 |
| PROGETTO TURISMO | | |
| Provento netto | 83.943,00 | |
| di cui rinviati al 2019 | 24.182,00 | |
| Totale costi progetto | | 87.070,00 |
| di cui rinviati al 2019 | | 24.182,00 |
| PROGETTO INTERNAZIONALIZZAZIONE | | |
| Provento netto | 20.757,00 | |
| Totale costi progetto | | 43.176,00 |



INDICATORI ECONOMICI

| RAPPORTO | 2018 | | 2017 |
|---|-------------------------------|--------|--------|
| $\frac{\text{Costi del personale}}{\text{Proventi della gestione corrente}}$ | $\frac{2.628.203}{7.452.314}$ | 35,27% | 41,30% |
| $\frac{\text{Oneri di funzionamento}}{\text{Proventi della gestione corrente}}$ | $\frac{1.743.623}{7.452.314}$ | 23,40% | 27,63% |
| $\frac{\text{Oneri per interventi economici (*)}}{\text{Proventi della gestione corrente}}$ | $\frac{1.893.612}{7.452.314}$ | 25,41% | 33,79% |





INDICATORI DI STRUTTURA

| RAPPORTO | DESCRIZIONE | 2018 | 2017 |
|---|---|------------|------------|
| Indice lordo di liquidità | Attivo circolante (rimanenze + crediti di funzionamento + disponibilità liquide) / Debiti di funzionamento | 5,36 | 5,23 |
| Margine di tesoreria | Liquidità - Passivo corrente | 10.626.214 | 10.598.156 |
| Margine di struttura allargato | Patrimonio netto + Debiti consolidati (funz.+finanz. +TFR) - immobilizzazioni nette | 12.078.330 | 11.550.228 |
| Quoziente di autocopertura delle immobilizzazioni | Patrimonio netto / immobilizzazioni nette | 1,35 | 1,31 |